

# Führungswerkstatt Apotheke

## LAKT 06.09.2025 Erfurt

**Heike Binder**  
Diplom-Ökonomin, M.Sc.CMM

Apothekenübergabe –  
die erfolgreichen Schritte zum Ziel



© Treuhand Hannover Steuerberatung und Wirtschaftsberatung für Heilberufe GmbH  
treuhand-hannover.de

**treuhand**  
empfehlen wir

1

# Schritte zum erfolgreichen Apothekenkauf

© Treuhand Hannover Steuerberatung und Wirtschaftsberatung für Heilberufe GmbH  
Apothekenübergabe – die erfolgreichen Schritte zum Ziel

**treuhand**  
empfehlen wir

2

# Übergabealternativen

Übergangs- oder Mehr-Schritt-Modelle

»klassisches« Modell



Verpachtung

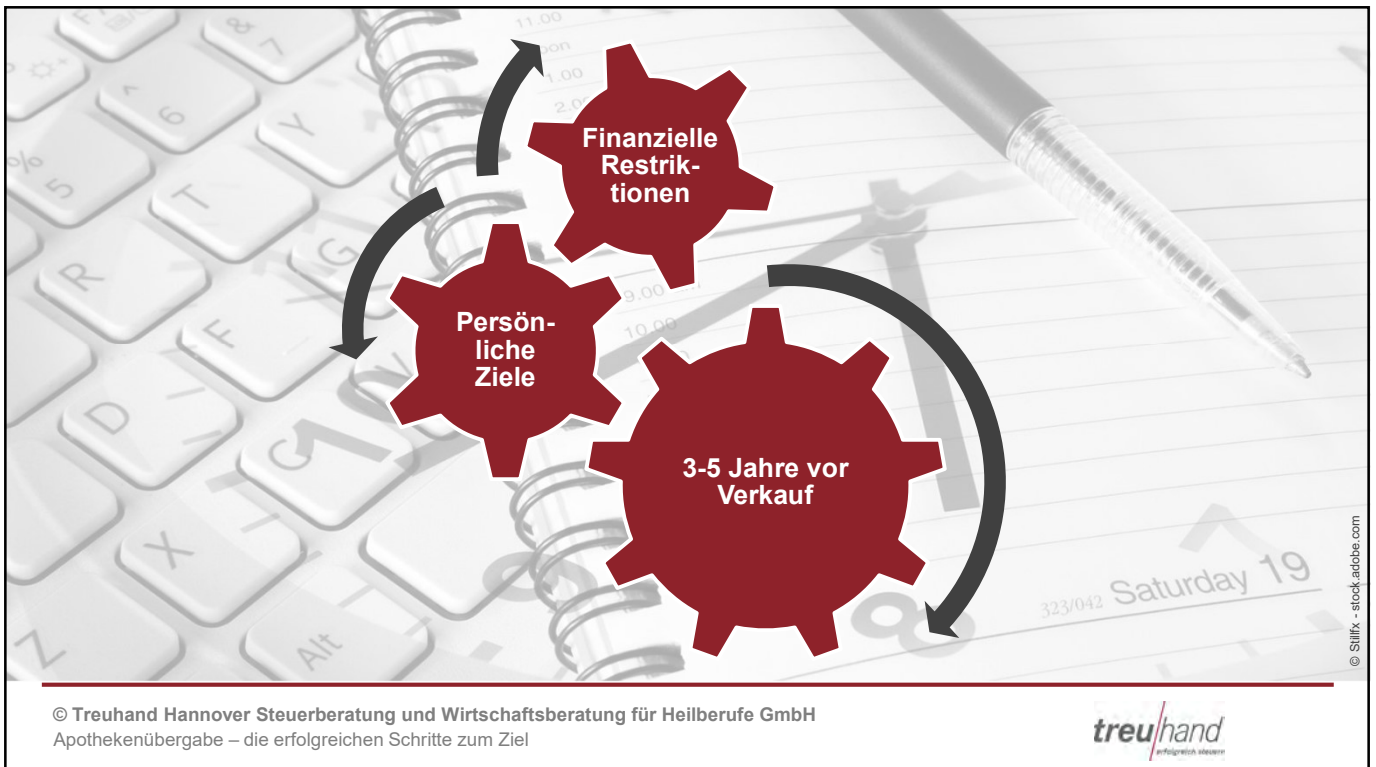
OHG

Verkauf

© Treuhand Hannover Steuerberatung und Wirtschaftsberatung für Heilberufe GmbH  
Apothekenübergabe – die erfolgreichen Schritte zum Ziel

**treuhand**  
erfolgreich weichen

3



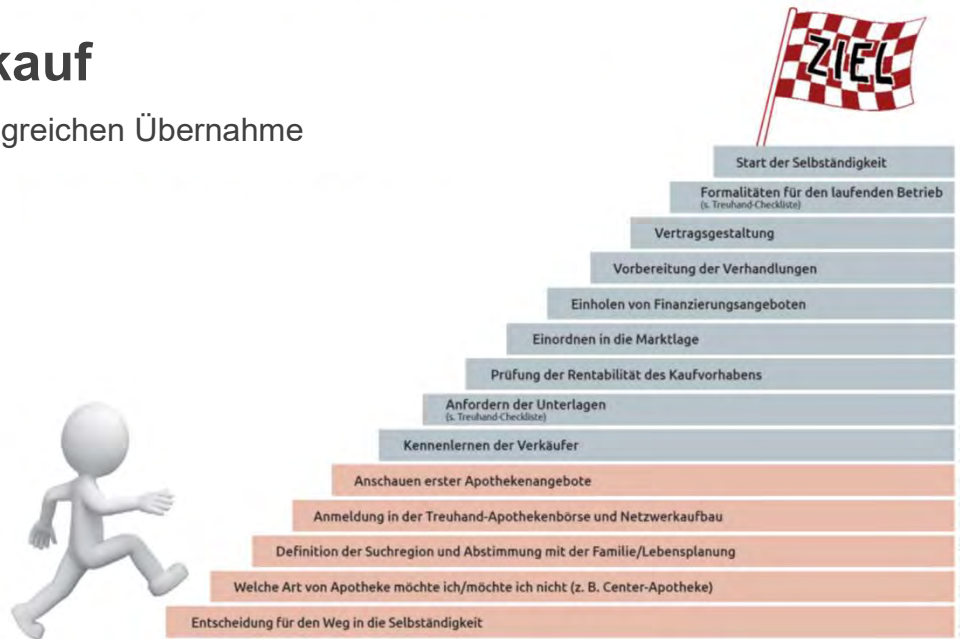
© Treuhand Hannover Steuerberatung und Wirtschaftsberatung für Heilberufe GmbH  
Apothekenübergabe – die erfolgreichen Schritte zum Ziel

**treuhand**  
erfolgreich weichen

4

# Apothekenkauf

Die Schritte zur erfolgreichen Übernahme



© Treuhand Hannover Steuerberatung und Wirtschaftsberatung für Heilberufe GmbH  
Apothekenübergabe – die erfolgreichen Schritte zum Ziel

**treuhand**  
erfolgreich weichen

5

## Unsere Leistungen für Sie

als Existenzgründer

Vorbereitung und Begleitung von Finanzierungsgesprächen bei der Bank

Begleitung bei Kaufpreisverhandlungen

Detaillierte Analyse der Ihnen angebotenen Apotheke

Erstellung einer Rentabilitäts- und Verfügungsbetragsrechnung

Einordnung in die aktuelle Marktlage

Treuhand Rechtsanwalts-gesellschaft

© Treuhand Hannover Steuerberatung und Wirtschaftsberatung für Heilberufe GmbH  
Apothekenübergabe – die erfolgreichen Schritte zum Ziel

**treuhand**  
erfolgreich weichen

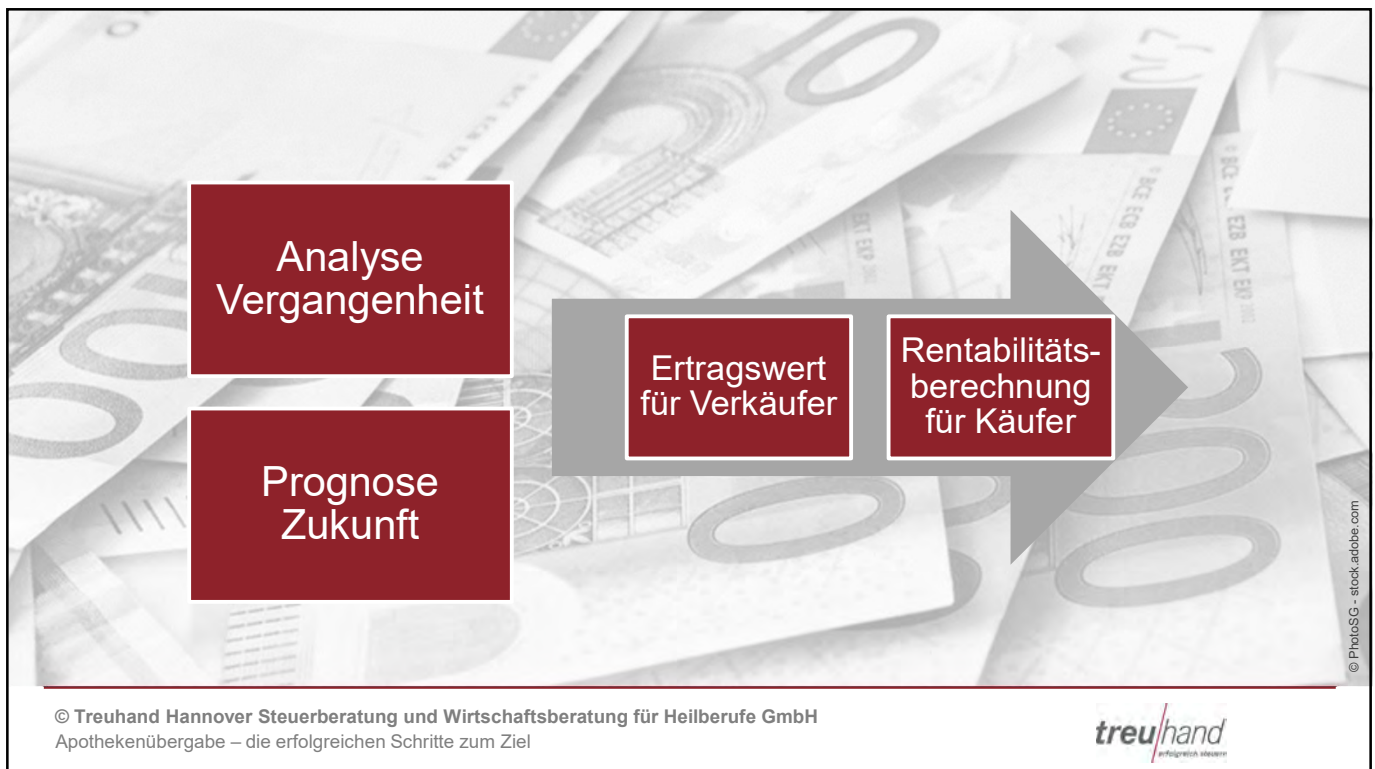
6

# Was ist (m)eine Apotheke wert?

© Treuhand Hannover Steuerberatung und Wirtschaftsberatung für Heilberufe GmbH  
Apothekenübergabe – die erfolgreichen Schritte zum Ziel

**treuhand**  
erfolgreich weichen

7



© Treuhand Hannover Steuerberatung und Wirtschaftsberatung für Heilberufe GmbH  
Apothekenübergabe – die erfolgreichen Schritte zum Ziel

**treuhand**  
erfolgreich weichen

8



© Treuhand Hannover Steuerberatung und Wirtschaftsberatung für Heilberufe GmbH  
Apothekenübergabe – die erfolgreichen Schritte zum Ziel

**treuhand**  
empfehlen werden

9

## Warum eine Bewertung der Apotheke wichtig ist...

Bewertung vs. Marktlage

Apothekenwert aus einer Bewertung



am Markt erzielbarer Kaufpreis



© Treuhand Hannover Steuerberatung und Wirtschaftsberatung für Heilberufe GmbH  
Apothekenübergabe – die erfolgreichen Schritte zum Ziel

**treuhand**  
empfehlen werden

10

# Rechtliche Aspekte bei der Apothekenübergabe

© Treuhand Hannover Steuerberatung und Wirtschaftsberatung für Heilberufe GmbH  
Apothekenübergabe – die erfolgreichen Schritte zum Ziel



11

## Treuhand Rechtsanwalts-gesellschaft

Juristische Kompetenz im Treuhand Verbund



Gabriele A. Amoroso  
Rechtsanwältin, Steuerberaterin, LL.M.  
Niederlassung Köln



Clemens W. Förster  
Rechtsanwalt, Steuerberater, LL.M.  
Niederlassung Stuttgart



Susanne Kirsten  
Rechtsanwältin, Steuerberaterin



Ralph Rommenga  
Rechtsanwalt, M.A., LL.M.



Klaus Laskowski  
Rechtsanwalt



Daniel Roth  
Rechtsanwalt



Oliver Schmitz  
Rechtsanwalt, Steuerberater,  
BilRoSt-Fachanwalt (BfR)



Fabian Vikus  
Rechtsanwalt



Eva-Maria von Masch  
Rechtsanwältin

- Apothekenkaufverträge
- Apothekenpachtverträge
- Berufsrecht
- Unternehmensübergaben innerhalb der Familie
- Handels- und Gesellschaftsrecht
- Mietverträge
- Sozialversicherungsrecht, insbesondere Beitragsrecht für Arbeitgeber
- Testamente und Vorsorge
- Arbeitsrecht
- Allgemeines Vertrags- und Schadensrecht

© Treuhand Hannover Steuerberatung und Wirtschaftsberatung für Heilberufe GmbH  
Apothekenübergabe – die erfolgreichen Schritte zum Ziel



12

## Wichtige Verträge im Überblick

Fast immer: Apothekenkaufvertrag

Fast immer: Apothekenmietvertrag

Fast immer: Arbeitsverträge

Gelegentlich: Apothekenübertragungsvertrag

Gelegentlich: Apotheken-OHG-Vertrag

Gelegentlich: Apothekenpachtvertrag

unsplash.com

© Treuhand Hannover Steuerberatung und Wirtschaftsberatung für Heilberufe GmbH  
Apothekenübergabe – die erfolgreichen Schritte zum Ziel

**treuhand**  
erfolgreich werden

13

## Treuhand Apothekenbörse

© Treuhand Hannover Steuerberatung und Wirtschaftsberatung für Heilberufe GmbH  
Apothekenübergabe – die erfolgreichen Schritte zum Ziel

**treuhand**  
erfolgreich werden

14

# Die Treuhand-Apothekenbörse

Wir sind deutschlandweit, diskret, persönlich & vor Ort für Sie da



Region 1:  
Niedersachsen, Bremen, Hamburg,  
Schleswig-Holstein, Hessen  
**CARSTEN KESE**  
☎ 0511 83390-283  
carsten.kses@treuhand-hannover.de

Region 2:  
Kammerbezirk Westfalen-Lippe  
**MARCUS SCHNIEDERMEIER**  
☎ 0511 83390-281  
marcus.schniedermeier@treuhand-hannover.de

Region 2:  
Kammerbezirk Nordrhein,  
Hessen, Rheinland-Pfalz, Saarland  
**SILKE WOLFF**  
☎ 0211 93691-40  
silke.wolff@treuhand-hannover.de

Region 3:  
Bayern, Baden-Württemberg, Hessen,  
Rheinland-Pfalz, Saarland  
**STEPHAN GOMMERT**  
☎ 0711 25597-114  
stephan.gommert@treuhand-hannover.de

Region 4:  
Sachsen-Anhalt, Sachsen, Thüringen  
**HEIKE BINDER**  
☎ 0345 23327-263  
heike.binder@treuhand-hannover.de

Region 5:  
Berlin, Brandenburg,  
Mecklenburg-Vorpommern  
**JENS-UWE RÜMMLER**  
☎ 030 315947-0  
jens.ruemmler@treuhand-hannover.de

**UTE CORDES**  
☎ 0511 83390-250  
ute.cordes@treuhand-hannover.de

- komplexe Verkaufsfälle
- Intrafamiliäre Nachfolgen
- OHG-Fälle
- Mediation und Moderation

© Treuhand Hannover Steuerberatung und Wirtschaftsberatung für Heilberufe GmbH  
Apothekenübergabe – die erfolgreichen Schritte zum Ziel



15

# Die Treuhand-Apothekenbörse

Wir sind deutschlandweit, diskret, persönlich & vor Ort für Sie da



Region 1:  
Niedersachsen, Bremen, Hamburg,  
Schleswig-Holstein, Hessen  
**CARSTEN KESE**  
☎ 0511 83390-283  
carsten.kses@treuhand-hannover.de

<https://www.treuhand-hannover.de/apothekenboerse>

Region 2:  
Kammerbezirk Nordrhein,  
Hessen, Rheinland-Pfalz, Saarland  
**SILKE WOLFF**  
☎ 0211 93691-40  
silke.wolff@treuhand-hannover.de

Region 3:  
Bayern, Baden-Württemberg, Hessen,  
Rheinland-Pfalz, Saarland  
**STEPHAN GOMMERT**  
☎ 0711 25597-114  
stephan.gommert@treuhand-hannover.de

Region 4:  
Sachsen-Anhalt, Sachsen, Thüringen  
**HEIKE BINDER**  
☎ 0345 23327-263  
heike.binder@treuhand-hannover.de

Region 5:  
Berlin, Brandenburg,  
Mecklenburg-Vorpommern  
**JENS-UWE RÜMMLER**  
☎ 030 315947-0  
jens.ruemmler@treuhand-hannover.de

**UTE CORDES**  
☎ 0511 83390-250  
ute.cordes@treuhand-hannover.de

- komplexe Verkaufsfälle
- Intrafamiliäre Nachfolgen
- OHG-Fälle
- Mediation und Moderation

© Treuhand Hannover Steuerberatung und Wirtschaftsberatung für Heilberufe GmbH  
Apothekenübergabe – die erfolgreichen Schritte zum Ziel



16

## Apothekenkauf ist Vertrauenssache...

### Fordern Sie gerne unsere digitale Informationsbroschüre an!

Heike Binder  
Diplom-Ökonomin, M.Sc. CMM

Marktentwicklung Region Mitteldeutschland/Süd-Ost

heike.binder@treuhand-hannover.de  
0160 4215388



© Treuhand Hannover Steuerberatung und Wirtschaftsberatung für Heilberufe GmbH  
Apothekenübergabe – die erfolgreichen Schritte zum Ziel

treuhand  
erfolgreich werden

17

**Vielen Dank für Ihre  
Aufmerksamkeit!**

© Treuhand Hannover Steuerberatung und Wirtschaftsberatung für Heilberufe GmbH  
Apothekenübergabe – die erfolgreichen Schritte zum Ziel

treuhand  
erfolgreich werden

18

**Kompetenz und Erfahrung**  
für Ihren Erfolg!

SZ Institut  
Deutschlands  
stärkste  
Steuerberater  
2025  
Treuhand Hannover

Handelblatt  
**BESTE**  
Steuerberater  
2025  
Treuhand Hannover

AUSGEZEICHNET  
**TOP**  
Steuerberater  
2025  
FOCUS MONEY TEST

familienfreundlicher  
Arbeitgeber  
prüfen.steuerberater.chance

© Treuhand Hannover Steuerberatung und Wirtschaftsberatung für Heilberufe GmbH  
treuhand-hannover.de

**treuhand**  
empfehlen werden

19

**Deutschlandweit  
alles aus einer Hand**

treuhand-hannover.de

© Treuhand Hannover Steuerberatung und Wirtschaftsberatung für Heilberufe GmbH  
treuhand-hannover.de

**treuhand**  
empfehlen werden

20